

Conferencia Matutina



05 DE AGOSTO DE 2025

**CLAUDIA
SHEINBAUM
PARDO
PRESIDENTA**

PRESENTES

- Edgar Amador Zamora, secretario de Hacienda y Crédito Público
- Luz Elena González Escobar, secretaria de Energía
- Bertha Gómez Castro, subsecretaria de Egresos de la SHCP
- Víctor Rodríguez Padilla, director general de Petróleos Mexicanos
- Jorge Mendoza Sánchez, director General de Banobras
- Rodrigo Mariscal Paredes, titular de la Unidad de Planeación Económica de la SHCP
- María del Carmen Bonilla, titular de la Unidad de Crédito Público y Asuntos Internacionales de la SHCP
- Gabriel Cadena Salgado, director de Comercialización de Pemex
- Juan Carlos Carpio Fragoso, director de Finanzas de Pemex

PUNTOS RELEVANTES

Energía

El secretario de Hacienda y Crédito Público, Edgar Amador Zamora, presentó una nueva estrategia de capitalización y financiamiento para Pemex, con el objetivo de revertir los efectos del endeudamiento acumulado en el periodo neoliberal, cuando la deuda de la empresa aumentó alrededor de 130% en una década. Destacó que, gracias a la política fiscal de la Cuarta Transformación, se ha reducido significativamente la carga tributaria sobre Pemex, lo que ha permitido mejorar su liquidez y situación financiera.

Explicó que la estrategia se basa en tres ejes: el compromiso de Pemex con el desarrollo social a través del programa "Petrolero para el Bienestar"; el respaldo de Hacienda para disminuir sus obligaciones financieras y comerciales; y un esquema de financiamiento público enfocado exclusivamente en proyectos de inversión productiva para 2025.

Jorge Mendoza, director de Banobras, anunció la creación de un nuevo fondo de inversión por 250 mil millones de pesos, destinado a impulsar proyectos estratégicos; expuso que este vehículo financiero contará con el respaldo del gobierno federal, lo que garantiza certidumbre y solidez operativa.

Luz Elena González, secretaria de Energía, aseguró que la estrategia financiera actual busca fortalecer a Pemex con una capitalización gradual; destacó que la SHCP durante 2025 y 2026 brindará apoyo financiero a la empresa. Esto, a fin de que se logre un balance operativo positivo sin asistencia gubernamental a partir de 2027. Señaló que desde el sexenio pasado comenzó el rescate de Pemex y que en los primeros meses del gobierno de la presidenta Claudia Sheinbaum se ha reconfigurado el sector energético; subrayó que la reforma constitucional vigente devolvió a Pemex su carácter de empresa pública e integró sus operaciones para garantizar la soberanía energética.

El director general de Pemex, Víctor Rodríguez Padilla, presentó el Plan Estratégico 2025-2035 con el objetivo de garantizar la viabilidad de la empresa en el mediano y largo plazo, asegurando una producción estable de 1.8 millones de barriles diarios de crudo, con exportación limitada a excedentes; señaló que se plantea frenar el agotamiento de yacimientos maduros, reactivar campos productivos y desarrollar proyectos clave como Zama y Trion. Expuso que la estrategia también considera una capitalización gradual para que Pemex alcance, a partir de 2027, un balance operativo positivo sin necesidad de apoyo gubernamental; además, la empresa mantendrá su papel como principal productor de hidrocarburos líquidos del país, con una participación estimada entre 92% y 95% del total nacional.

Refirió que el plan contempla también el fortalecimiento de áreas estratégicas como la producción de gas natural, la refinación de petrolíferos de alto valor, la reactivación de la industria petroquímica, la construcción de infraestructura como gasoductos y plantas de cogeneración, y la transición hacia energías limpias como solar, eólica, geotérmica, hidrógeno y biocombustibles. Además, incluye la comercialización de nuevos energéticos, la producción de litio en salmueras petroleras y la reducción del 14% en emisiones de gases

de efecto invernadero; subrayó que este relanzamiento de Pemex forma parte del rescate iniciado con la Cuarta Transformación, tras décadas de abandono y endeudamiento heredados del periodo neoliberal y la reforma energética de 2013.

María del Carmen Bonilla, titular de la Unidad de Crédito Público de la SHCP, aclaró que los apoyos a Pemex son focalizados y no necesariamente implican deuda pública, ya que están respaldados por activos. Señaló que se trata de proyectos de inversión con tasa de retorno, por lo que no constituyen deuda directa del gobierno federal.

La presidenta informó que, gracias a la Estrategia Integral de Capitalización y Financiamiento, Pemex dejará de requerir apoyo de la SHCP a partir de 2027, aunque durante 2025 y 2026 la empresa aún necesitará respaldo para cubrir amortizaciones e intereses de su deuda, para que después pueda cubrir sus compromisos financieros e invertir en áreas clave como producción, refinación, petroquímica y nuevas oportunidades. Indicó que hasta ahora, Pemex ha pagado 230 mil millones de pesos a sus proveedores y actualmente produce 1.7 millones de barriles diarios, frente a los 100 mil que producen empresas privadas; insistió en que la meta es alcanzar los 1.8 millones diarios, límite fijado por compromisos ambientales y de transición energética.

Claudia Sheinbaum explicó que aunque Pemex es una empresa solvente, aún arrastra una importante deuda; detalló que en este año, las amortizaciones de deuda se han reducido de casi 300 mil millones a 140 mil millones de pesos, gracias a ajustes presupuestales. Además, presentó datos sobre la evolución de la deuda de Pemex por sexenio, resaltando que en el anterior se redujo a 97.6 mil millones y en lo que va de su administración, ha bajado aún más, a 77.3 mil millones de dólares.

Luz Elena González informó que como parte de la reestructuración de Pemex ya se han liquidado 50 de las 90 empresas filiales, muchas de las cuales fueron creadas bajo reglas no nacionales; señaló que todas las subsidiarias pasarán ahora por el Consejo de Administración de la empresa para garantizar mayor control y transparencia. Reconoció que el proceso de extinción de filiales es complejo y sigue en curso, destacando que actualmente quedan unas 40 empresas pendientes de revisión y liquidación, proceso que se realiza de forma individual y cuidadosamente.

Víctor Rodríguez Padilla, informó que Pemex destinará más de 2 mil millones de dólares para reducir la quema de gas y tiene como meta disminuir en 14% las emisiones de gases de efecto invernadero durante el actual sexenio; además, señaló que en sus exploraciones, Pemex ha detectado agua con altas concentraciones de litio, con potencial de explotación comercial. Por su parte, la presidenta explicó que en las conversaciones con EUA se ha abordado principalmente el tema del gas natural, destacando proyectos de plantas de gas natural licuado en México para exportar gas proveniente de Texas.

El director de Pemex informó que el gasoducto Transístmico costará 230 mdd, mientras que habrá otro gasoducto de 60 mdd y uno más de 180 mdd; explicó que los 4 sistemas de cogeneración costarán 730 mdd cada uno.

Seguridad

Por otro lado, rechazó que el acuerdo de seguridad con EUA esté en riesgo, desmintiendo una publicación del Wall Street Journal que atribuía esa posibilidad a la acción de cárteles en México; aclaró que el acuerdo ya está listo y se basa en cuatro principios: respeto a la soberanía, respeto a la territorialidad, confianza mutua y cooperación. Aunque aún no hay fecha para su firma ni para la visita del secretario de Estado de EUA, aseguró que el proceso será transparente.

Reforma Electoral

Claudia Sheinbaum aseguró que su propuesta de Reforma Electoral será sometida a consultas y discusiones amplias, en las que podrán participar tanto la oposición como los exconsejeros del INE, con el objetivo de garantizar un proceso inclusivo y democrático.

Fertilizantes

La mandataria informó que Pemex desarrolla varios proyectos para la producción de fertilizantes, incluyendo planes específicos en la planta de Topolobampo. Además, anunció un programa de "reinversión social garantizada" mediante el cual Pemex brindará apoyo permanente a los municipios donde tiene mayor presencia.

Víctor Rodríguez informó que Pemex tiene un proyecto conjunto con una firma privada en Escolin, Veracruz, para producir 150 millones de toneladas anuales de fertilizantes; señaló que en el país existen diversos esquemas de producción con inversión pública y privada.

Inversión Privada

La mandataria explicó que la participación de empresas privadas con Pemex se realizará mediante un esquema de inversión mixta, el cual debe asegurar ingresos para el erario del 30% como parte del "Derecho del Bienestar"; también destacó la necesidad de transparencia en la distribución de ganancias y reveló que actualmente se revisan contratos leoninos firmados con privados durante el gobierno de Peña Nieto y administraciones anteriores.

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM

P/C
SOLUTIONS
LATAM